

**Основные положения программы Кушникова В.А.
по развитию Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Федерального исследовательского центра
«Саратовский научный центр Российской академия наук» на 2023-2028
годы**

1. Стратегические цели и задачи ФИЦ СЦ РАН

Основная цель программы развития - формирование современного исследовательского центра на основе интеграции физико-математических, биологических, аграрных, технических и экономических наук для получения фундаментальных знаний, направленных на решение научно-технических, экономических, аграрных и социальных проблем развития Российской Федерации и её регионов.

Главная задача ФИЦ СЦ РАН (Центр) — создание условий для качественного повышения уровня исследований, развития инновационного и кадрового потенциала. Для этого необходимы разработка и реализация Программы по развитию кадрового потенциала Центра (в том числе по созданию его кадрового резерва). Непременным условием выполнения Программы является сохранение преемственности, оптимальное обеспечение возрастной структуры персонала, повышение мотивации к созданию новых знаний и проведению конкурентоспособных научных исследований.

К важным целям Программы развития относятся:

- укрепление междисциплинарных связей с другими научными и образовательными учреждениями и организациями; развитие сотрудничества с федеральными исследовательскими центрами, подведомственными Минобрнауки России;
- активизация участия Центра в федеральных, отраслевых и региональных целевых программах и проектах; выполнение разработок и экспертиз в интересах федеральных и региональных органов власти;
- совершенствование организации и повышение эффективности взаимодействия Центра с руководящими органами (Минобрнауки России, РАН, министерствами Саратовской области);
- развитие инфраструктуры для исследований и разработок, оснащение лабораторий новым оборудованием, поддержка Центра коллективного пользования научным оборудованием в области физико-химической биологии и нанобиотехнологии «Симбиоз» (ИБФРМ РАН), подключение ФИЦ СЦ РАН к суперкомпьютеру Института системных исследований РАН (г. Москва);
- продолжение расширения тематики работ, содействие появлению новых направлений, новых тем хозяйственных работ;
- осуществление мероприятий по капитальному ремонту всех зданий, в которых размещены обособленные структурные подразделения Центра.

2. Кадровое развитие и образовательная деятельность

Решение кадровых вопросов планируется осуществить через реализацию комплекса мероприятий, направленных на сохранение имеющегося кадрового потенциала и привлечение в ФИЦ СЦ РАН молодых работников через аспирантуру, базовые кафедры, работающие в Центре, а также за счет улучшения условий труда сотрудников. Кроме того, для реализации кадрового потенциала Центра и развития образовательной деятельности планируется проведение работ по становлению и развитию научных школ, получению научных результатов мирового уровня; по стимулированию защит сотрудниками Центра докторских и кандидатских диссертаций; по активизации публикационной активности научных сотрудников, повышению индексов цитируемости; взаимодействию с университетами, проведению совместных научных семинаров; приглашению ведущих ученых с постановочными научными докладами; повышению роли Совета молодых ученых; формированию ясной перспективы у молодых ученых, участию в программах по обеспечению их жильем; по стимулированию научных сотрудников к проведению преподавательской деятельности, научному руководству аспирантами ФИЦ СЦ РАН; интенсификации работ по созданию при Центре двух диссертационных советов по защите докторских и кандидатских диссертаций по

профильным специальностям ФИЦ СНЦ РАН.

Необходимо развитие аспирантуры в рамках федеральных государственных требований, повышение её эффективности, определяемой числом защит диссертаций выпускниками в срок обучения, до уровня 35-40 %. Целесообразно формирование резерва докторантов из числа перспективных молодых кандидатов наук Центра, а также привлечение к совместной работе по научным направлениям ФИЦ СНЦ РАН молодых перспективных ученых вузов г. Саратова на условиях внешнего совместительства с последующим трудоустройством и продолжением активной научной работы на постоянной основе.

3. Необходимое финансирование для реализации программы

В качестве основного источника финансового обеспечения предлагаемой программы выступают субсидии на выполнение государственного задания, на осуществление капитальных вложений. Кроме этого важна целенаправленная работа по увеличению финансирования со стороны научных фондов, федеральных целевых программ, расширение договорных работ. Общий объём бюджетного финансирования ФИЦ СНЦ РАН на обеспечение выполнения госзадания составил на 2023 год 165,4 млн. руб. Объём внебюджетного финансирования на 2023 год достиг 36,2 млн. руб., из них по источникам финансирования: 1,1 млн. руб. за счет доходов от собственности; 5,5 млн. руб. за счет доходов от оказания услуг, выполнения работ; 29,4 млн. руб. за счет грантов; 0,2 млн. руб. за счет прочих источников.

4. Ожидаемые результаты реализации программы

Основными ожидаемыми результатами являются:

- концентрация ресурсов и кадрового потенциала на приоритетных направлениях исследований, достижение по ним результатов мирового уровня;
- расширение возможностей для реализации крупных проектов, развитие кооперации и координации при проведении междисциплинарных исследований;
- обеспечение положительной динамики основных показателей научной деятельности Центра, индексируемых в российских и международных информационно-аналитических системах научного цитирования, результатов интеллектуальной деятельности в расчёте на одного исследователя;
- решение задачи подготовки научных, научно-педагогических кадров, увеличение численности аспирантов ФИЦ СНЦ РАН с 17 человек в 2023 г. до 30 человек в 2028 году;
- повышение квалификационного уровня и обновление научных кадров. Предполагается увеличение доли молодых исследователей до 40 % от общего числа научных сотрудников;
- превышение заработной платы научных сотрудников 200 % к средней заработной плате по региону;
- выравнивание оплаты труда сотрудников различных обособленных структурных подразделений Центра;
- усиление и углубление связей с ведущими российскими и международными научными центрами;
- повышение роли профсоюзов при подготовке и принятии важных управленческих решений;
- укрепление научно-практических связей с заинтересованными федеральными и региональными министерствами и ведомствами с целью более эффективного выполнения значимых научных и социально-экономических задач, стоящих перед ФИЦ СНЦ РАН.

Кандидат на должность директора ФИЦ СНЦ РАН,
доктор технических наук, профессор

В.А. Кушников